



РЕАЛІЗАЦІЯ УПРАВЛІННЯ ПРОЄКТАМИ СТАЛОГО РОЗВИТКУ ТЕРИТОРІАЛЬНИХ ГРОМАД

Мікуліч Валерій

*здобувач третього (освітньо-наукового) рівня вищої освіти
економічного факультету
Приватного вищого навчального закладу
«Міжнародний економіко-гуманітарний університет
імені академіка Степана Дем'янчука»
м. Рівне, Україна*

Територіальні громади, як основа місцевого самоврядування України, покликані забезпечити отримання якісних послуг мешканцями та захист інтересів осіб, які мешкають на території адміністративно-територіальної одиниці.

Сталий розвиток територіальних громад є одним з вирішальних факторів формування політики місцевого самоврядування, який забезпечує баланс економічних, соціальних, природоохоронних проблем громади.

Проекти сталого розвитку територіальних громад спрямовуються на розв'язання визначених та формалізованих урядом в урядових програмах, концепціях та стратегіях проблем [3, с. 99]. Розробка проєктів сталого розвитку має відбуватися у публічному доступі, оскільки їх мета – пошук і фіксація способу вирішення конкретних проблем громади.

Публічне управління проєктами передбачає інституціоналізацію стратегій органів місцевого самоврядування для розв'язання суспільних проблем, що передбачає програмно-цільову структуру роботи. Проєктний підхід встановлює цілі, завдання, функції і відповідальність, що зумовлює максимально ефективне виконання прийнятих у стратегії завдань [8]. Також проєктний підхід забезпечує безперервність зворотного зв'язку з представниками громадськості, даючи останній можливість оцінювати результати роботи органів місцевого самоврядування на кожному етапі реалізації окремих проєктів і стратегії сталого розвитку в цілому.

Стратегія розвитку територіальної громади ґрунтується на ідеї надання переваги доступу мешканцям до якісних соціальних послуг, розвитку місцевої економіки за рахунок розвитку малого і середнього бізнесу, сільськогосподарського виробництва і формування безпечного та екологічно стійкого середовища [2, с. 170].

Реалізація такої стратегії потребує планування трьох ключових напрямків сталого розвитку: економічного зростання, безпеки та високої якості життя, надання можливості самореалізації мешканців.



Проектний підхід визначає досить широкий спектр трансформаційних заходів, які пропонуються для оптимізації управління проектами розвитку територіальних громад [4, с. 112].

Удосконалення управління розвитком громади потребує впровадження посади менеджера проекту.

Необхідне впровадження інформаційно-аналітичних систем підтримки реалізації проектів публічного управління.

Важливим є створення умов для інтеграції окремих проектів у програми і портфелі, активний пошук інвестиційних можливостей для їх виконання [5, с. 97].

Модернізація матеріально-технічної інфраструктури громади потребує реалізації стратегії державно-приватного партнерства.

Критично важливою є розробка метрик вимірювання економічної ефективності впровадження проектів.

Однією з цілей проектного управління розвитком громади є розвиток професійних ресурсів в органах місцевого самоврядування, що потребує навчання менеджерів проектів, за рахунок чого створюється основа управління та адміністрування [6, с. 40].

Оптимізація інвестиційних потоків у процесі реалізації проектів підвищує ефективність використання коштів державного та місцевого бюджету, коштів інвесторів [1].

Важливий етап – створення проектної документації з врахуванням можливості для залучення міжнародних інвестицій, зокрема, грантів.

Також слід інвестувати ресурси у розвиток соціального підприємництва.

Провідна роль в успішному управлінні проектами публічного управління належить зв'язкам з громадськістю та засобами масової інформації, оскільки зацікавлення громадськості проектом, комунікація з громадськістю допомагають залучити потенційних партнерів. Це вимагає чіткого окреслення цільової аудиторії кожного проекту та з'ясування найефективніших каналів комунікації [9, с. 87]. Сюди ж входить і стратегічне медіа планування із створенням прес-релізів і прес-матеріалів, забезпечення публікацій у засобах масової інформації, включаючи не лише традиційні, а й блогерів, лідерів суспільної думки тощо.

Застосовуючи наведені менеджерські та маркетингові інструменти в управлінні проектами, територіальна громада може досягти генерації додаткових фінансових та інших ресурсів, що сприятиме забезпеченню сталого функціонування і розвитку спільноти, залучити зацікавлені сторони у розвиток не лише власної території, а й регіону загалом.



ЛІТЕРАТУРА

1. Берданова О., Вакуленко В. Стратегічне планування місцевого розвитку. «Підтримка децентралізації в Україні – DESPRO». URL: http://despro.org.ua/media/articles/04_book_berdanova_vakulenko_ctrateg_chne_planuvann.pdf (дата звернення: 02.09.2024).
2. Богущкий С. Проектне управління як інструментарій легітимації публічних органів місцевого самоврядування. *Актуальні питання у сучасній науці*. 2024. №3 (21). С. 166-177.
3. Богущкий С. Сутність та структура проекту як ключового об’єкта проектного менеджменту в публічному управлінні: теоретичні засади. *Науковий вісник: Державне управління*. 2023, 1 (13). С. 86-101.
4. Ковальський М. Р. Програмно-цільові методи публічного управління територіальним розвитком. *Інвестиції: практика та досвід*. 2021. №19. С.110-114.
5. Орел О. Управління розвитком територіальних громад України в умовах кризи: зарубіжний досвід. *Теоретичні та прикладні питання державотворення*. 2023. № 30. С. 94-102.
6. Остропольська Я. В., Лозинська Т. М. Стратегічне планування як складова цілісної системи планування розвитку громад. *Перспективи регіонального та місцевого розвитку*. С. 39-42.
7. Полікровський Р. Проектний підхід: суть та особливості застосування у сфері публічного управління. *Вісник Економіки*. 2024. №2. С. 82-91.
8. Порядок денний у сфері сталого розвитку до 2030 року. ПРООН в Україні. URL: <http://surl.li/cyloa> (дата звернення: 04.09.2024).
9. Старченко Г. В. Проактивне управління проектами в публічній сфері. *Публічне управління та адміністрування*. 2021. №2. С. 84-89.